

COMPTE-RENDU



Ce qu'il faut retenir de la rencontre régionale TZCLD Occitanie

Accueillie sur le territoire habilité de Montpellier-Grabels au domaine de Grammont, la **rencontre régionale TZCLD Occitanie a rassemblé près de 80 participant.es le 18 novembre 2025.**

Co-organisée par l'association TZCLD et Coorace Occitanie, cette journée riche a été l'occasion de mêler rétrospective, analyse et partage d'expériences concrètes pour avancer vers l'objectif du droit à l'emploi territorialisé.

Ouverture de la journée

La journée a commencé par [les prises de paroles de la co-présidence du CLE de Montpellier-Grabels](#), Mustapha Laoukiri et Jean-Loup Riche.

Puis Sylvie Pradelle, vice-présidente du département de l'Hérault a présenté l'engagement du département dans l'expérimentation Territoires zéro chômeur longue durée. Elle a dressé un bilan des trois territoires concernés (Lodève, Montpellier Grabels et Pézenas), soulignant les succès observés, notamment l'impact positif sur les bénéficiaires du RSA, mais aussi les défis à venir concernant l'équilibre économique des entreprises et la pérennisation du projet après juin 2026.

La vice-présidente de la région Occitanie, Maria-Alice Pelé a réaffirmé l'engagement de la région *"La région s'est engagée naturellement. On croit fermement au développement économique et social qui est quand même une de nos compétences premières*, insistant sur la mutualisation des forces, l'échange de bonnes pratiques et l'attente d'une 3e loi avec la conviction que nul n'est inemployable.

Florence Bravaccini a ensuite partagé les préoccupations de l'association TZCLD concernant le projet de loi de finances et la pérennisation de l'expérimentation au regard du calendrier législatif.

Nicolas Imberdis, secrétaire général Coorace Occitanie a conclu en soulignant l'importance du partenariat de 6 ans avec l'association TZCLD. Il a insisté sur la coopération territoriale comme une "nécessité absolue" pour relever les défis de la montée des précarités et des transformations du travail.

COMPTE-RENDU



Matinée : Bilan de l'expérimentation et enjeux territoriaux

La matinée a été consacrée à la table ronde **“TZCLD, 10 ans d'expérimentation, quels impacts pour les territoires et les personnes ?”**

[Léonard Baudry directeur \(bilan et évaluation ETCLD\)](#) a [présenté les enseignements clés de l'expérimentation](#). Il a souligné les différents impacts du projet sur les territoires, comme le renforcement des coopérations locales et le décroisement des politiques publiques. Il a précisé que le taux d'emploi des personnes a augmenté de manière significative (+74 points).

Puis, des témoignages ont illustré la mise en oeuvre du projet TZCLD depuis 3 ans en Occitanie au regard des enjeux spécifiques de chaque territoire habilité :

Sur [le territoire de Lodève](#), l'accent a été mis sur le maillage territorial basé sur une mobilisation citoyenne, un engagement politique des collectivités et l'intégration d'associations locales existantes avec leurs savoir-faire concrets. Cette coopération a permis la création d'une EBE devenue une actrice économique essentielle soutenue par les services d'insertion du département.

[Le territoire de Montpellier-Grabels](#) a témoigné sur la place du handicap et le processus d'accompagnement engagé par l'EBE Hauts Val & Co. Sonia Soualem, directrice RH de l'EBE a présenté le rôle du service handicap et inclusion au sein du pôle RH. Plus de 50 % des salarié-es en situation de handicap, sont accompagnés par le service handicap et inclusion pour faciliter un retour à l'autonomie : *“je crois qu'on en a fait une force. Ce qui fait la différence avec ce service handicap, c'est la possibilité de pouvoir en parler, de continuer à travailler en adaptant les postes, et de leur permettre de rester en emploi et retrouver vie sociale et autonomie financière.”*

Valérie Besanger chargée du suivi du partenariat Agefiph, a rappelé le soutien actif de l'Agefiph ainsi que les modalités de partenariat qui lie l'Agefiph aux 4 EBE occitanes.

Puis, pour illustrer l'accompagnement par le CCAS de Montpellier des femmes en situation de monoparentalité et durablement privées d'emploi, Safia Varlot, salariée de l'EBE Hauts Val & Co, a partagé son expérience de retour vers un emploi adapté malgré son handicap et sa charge familiale, en insistant sur le *“temps choisi très*

COMPTE-RENDU



important". Elle y trouve *"un équilibre parfait"* et le travail lui permet *"d'échapper au stress de sa vie de mère"*.

Pour finir, [le territoire de Quercy Caussadais](#) a abordé l'évolution des relations partenariales et la capacité de l'EBE à intégrer des profils variés. Noémie Rouziès, cheffe de projet, a parlé des liens qui se sont intensifiés avec les SIAE du territoire. Elles ont réalisé que *"la mission était la même"* et qu'il était préférable de *"se soutenir"* face aux difficultés. Un projet de food truck solidaire est d'ailleurs en cours d'étude visant à fournir des repas équilibrés à moins de 5 euros aux salarié·es en insertion et étudiant·es.

[Benoît Prévost, professeur à l'Université Paul Valéry Montpellier a conclu les échanges](#) en interrogeant le modèle TZCLD et en identifiant les angles morts et enjeux territoriaux de l'expérimentation. Il relève plusieurs impensés du projet comme par exemple, le manque de financement de la longue phase d'incubation *"l'absence de financement prévu pour cette phase très longue (parfois 2 à 8 ans) crée de fortes inégalités entre les territoires, et elle inclut le problème du travail bénévole des futurs employé·es"*.

Après-midi : ateliers de réflexion approfondie

L'après-midi, les participant·es ont pris un temps de réflexion approfondie autour de 3 axes :

- "Construire un plaidoyer efficace auprès des acteurs de son territoire" un jeu de rôle pour s'entraîner à adapter son argumentaire TZCLD et obtenir un engagement des acteurs territoriaux.
- "Lien entre précarité et emploi" : un atelier pour comprendre les mécanismes qui lient précarité et emploi, explorer les solutions mises en œuvre dans le cadre de TZCLD ou d'autres dispositifs et identifier des pistes d'actions.
- "Personne ne peut réussir seul, les défis de la coopération" : un atelier pour comprendre les enjeux et les enseignements de la mise en œuvre de TZCLD, explorer des pistes concrètes pour renforcer la coopération et s'inspirer des bonnes pratiques.

COMPTE-RENDU



La rencontre s'est achevée avec [l'intervention d'Eric Pélisson](#), commissaire à la prévention et la lutte contre la pauvreté. Il a insisté sur le constat d'une précarisation de la société et sur la nécessité de redonner du sens à nos actions en renouant le dialogue par le terrain, rappelant que *c'est "par le pouvoir d'agir que l'on fait société"*.

[Regarder la vidéo de retour de cette rencontre régionale](#)

Continuons cette belle dynamique de mobilisation pour faire de l'emploi un droit effectif sur tous les territoires !

Pour aller plus loin, je visionne :

Plénière :

- [Ouverture \(CLE Montpellier Grabels\)](#)
- [Intervention du fonds ETCLD](#)
- [Intervention de Benoît Prévost](#), professeur Université Paul Valéry - Montpellier
- [Témoignage du territoire habilité de Lodève](#)
- [Témoignage du territoire habilité de Montpellier Grabels](#)
- [Témoignage du territoire habilité de Quercy Caussadais](#)

Conclusion de la journée :

- [Eric Pélisson, Commissaire à la prévention et la lutte contre la pauvreté](#)

Interviews :

- [AGEFIPH](#)
- [France travail](#)
- [Projet émergent Bassin Espéraza](#) (directeur de Audyssées)
- [Projet émergent Pézenas](#) (président de A.C.T.E.S.)
- [Salariée de l'EBE Hauts Val & Co](#) (Montpellier Grabels)

COMPTE-RENDU



Pour en savoir plus, je contacte :

Isabelle Porteau-Béga, référente nationale TZCLD : isabelle.porteau-bega@tzclld.fr

Céline Frier, référente régionale Coorace Occitanie c.frier@cooraceoccitanie.org